[设立PMO的必要性](http://www.mypm.net/blog/user1/liangwenping/archives/2009/39451.html%22%20%5Ct%20%22_blank)

1、根据公司组织机构因素，项目统一管理，资源共享

翻开以往的项目记录，能够找到的资料极为少。各阶段文档严重缺乏，导致

类似项目在启动时，只能是重新再来，无法借鉴以往项目的任何经验之类的，唯一值得参考的是项目产品本身，但毕竟作用微乎其微。一但项目离职，所有前期项目成果似乎都付诸东流，又是与客户的拖延。

再者，有些项目完成后，有些文档不愿意公开，不愿意共享，也成为了项目

中一大障碍。

       设立PMO，完善公司自身内部机构。起到一个统一管理的作用，对项目的各文档进行监督、管理，使各项目能够充分达到一资源的共享，让项目的启动或者实施更为顺利。

2、提升项目质量

为了不使公司将来再次出现类似所有项目都在拖延或者暂停情况，必须狠抓

项目实施质量。项目团队的建设、项目过程的监督、项目过程中的协调都需要一一重视，有了PMO，虽然不能说就有了一切，毕竟每个项目都有不同之处，但管理模式上可以类似，通过PMO的统一管理实施，逐层引导，慢慢建立相关的质量评估机制，让项目顺利走向正轨。

3、降低项目成本

每个团队各自成一体，对各自的成本无法估量，这无疑对项目管理来说是一

不良表现，公司整体更加难以把握。项目的无期限拖延也是表现之一，无法保证项目的时间与质量，成本自然随着增加，导致的是公司整体利润各方面下降。有一部门在中间进行监督统一协调，或许会是一种在效的方法。

4、降低项目风险

项目经理的离职、文档的缺失、成本的增加、质量无法保证、项目沟通力度

不够等都是导致项目失败的原因，建立相应的风险评估机制，减少不必要的损失会是公司选择PMO的理由。

5、完善项目体制

要想有好的管理，首先离不开好的制度。身边既然远处不在项目，那管理也是无处不在。对于IT类的项目，管理模式算是在成长中，但是要想获得好的效益，在竞争中存活，公司内部良好的项目管理体制是有效的方法。公司与客户要想双赢，这是必经之路。

但是PMO的理论与项目管理的先进理念都来源于国外，在国内算是刚刚兴起膨胀阶段。只有不断地探索才能不断地进步。设立PMO是有必要的，具体还是依中国国情而定。实践才是真正的硬道理。