

项目管理实战 课后效果评估问卷

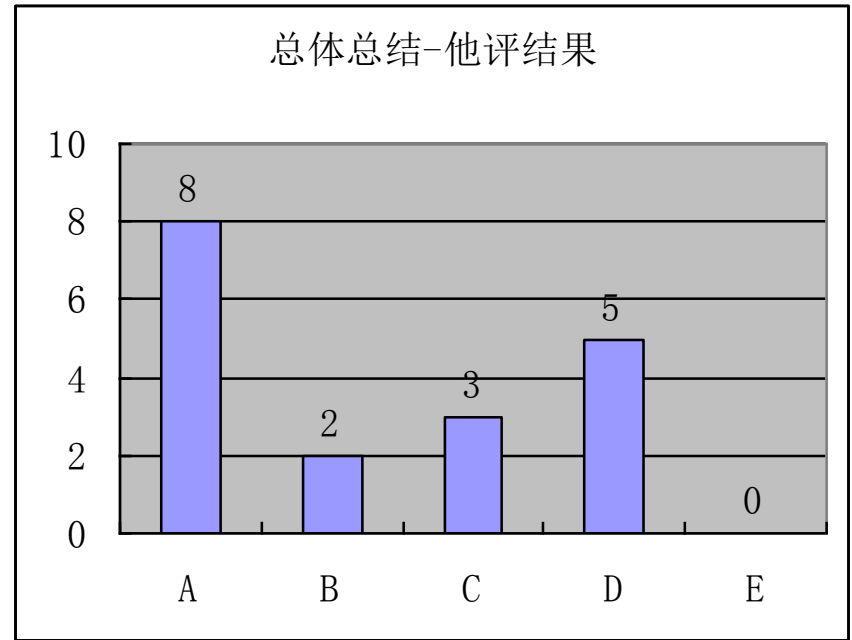
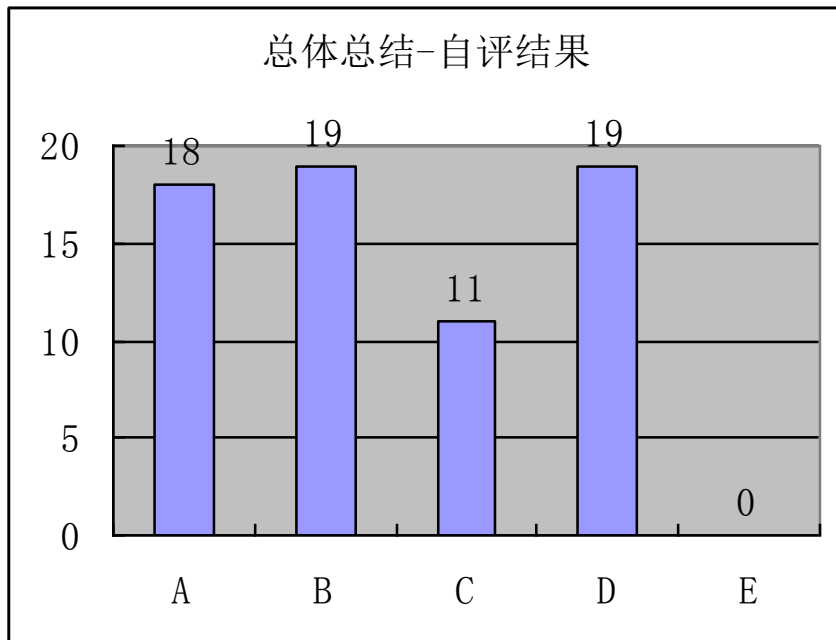
-- 结果分析报告



● 总体总结

学习了项目管理课程之后，与优秀的项目管理模式相比，认为在以往的工作中差距最大的两方面在哪里？

- A.管理思路和管理意识
- B.计划能力
- C.执行和推动
- D.过程控制
- E.其他



● 详细评估

1. 关于管理思路清晰化:

(1) 你觉得培训后思路清晰化比较明显的是哪一方面?

A.目标、项目启动方面

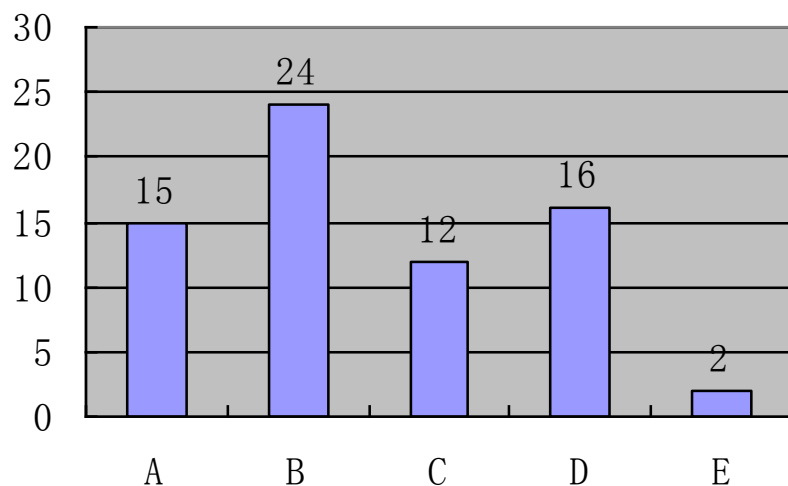
B.计划方面

C.执行保障方面

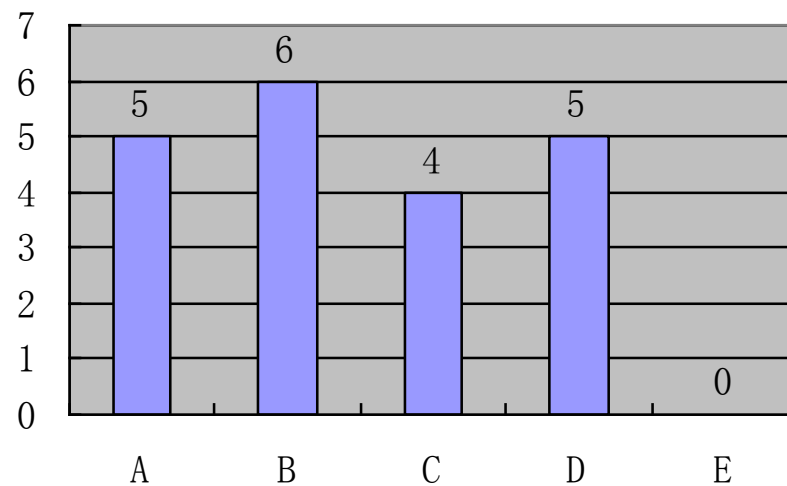
D.控制方面

E.收尾方面

管理思路清晰化 (1) - 自评结果



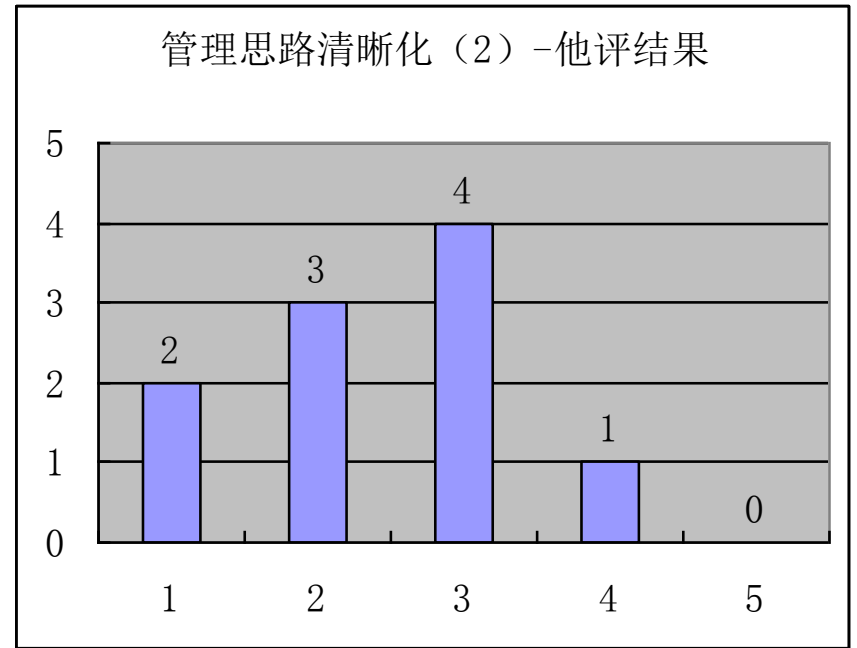
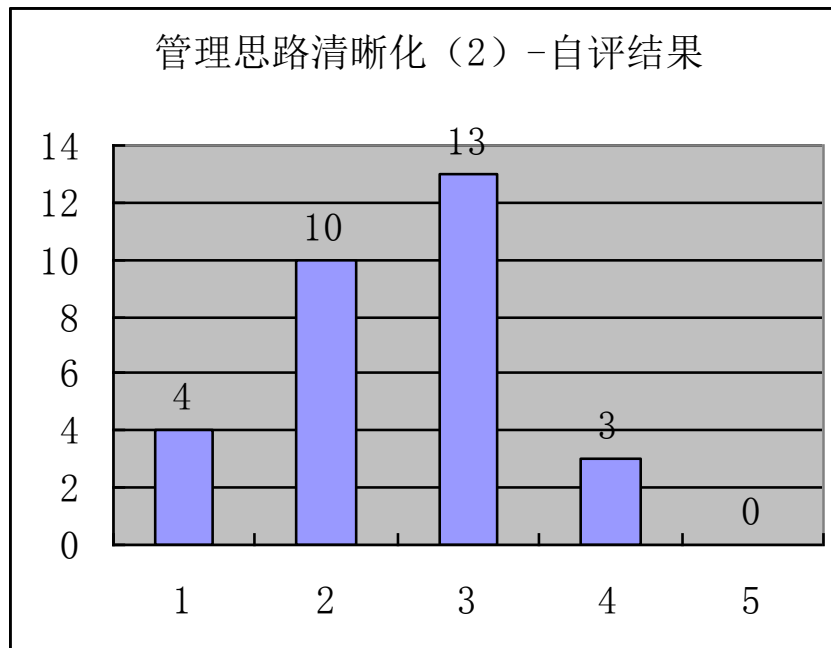
管理思路清晰化 (1) - 他评结果



● 详细评估

1. 关于管理思路清晰化:

(2) 如果你现在对项目管理思路的理解是数值5，那培训前你的理解大概是几？

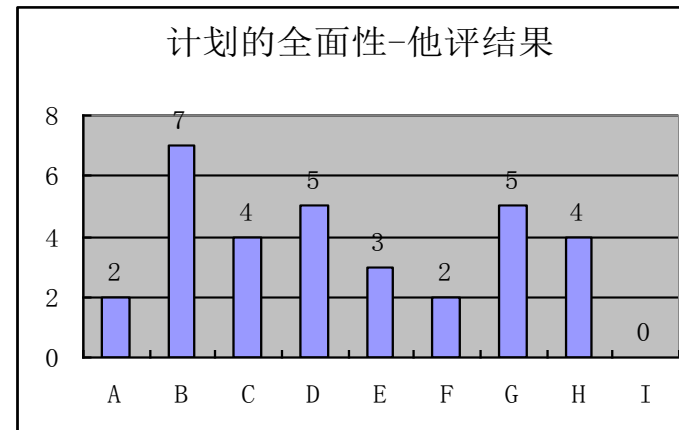
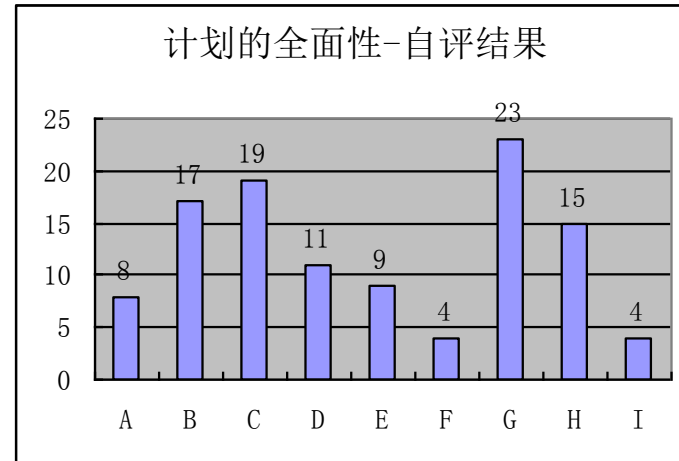


● 详细评估

2. 计划的全面性:

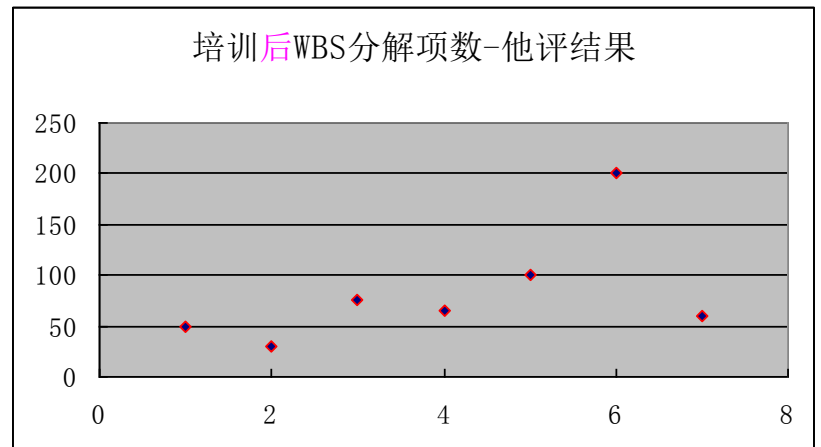
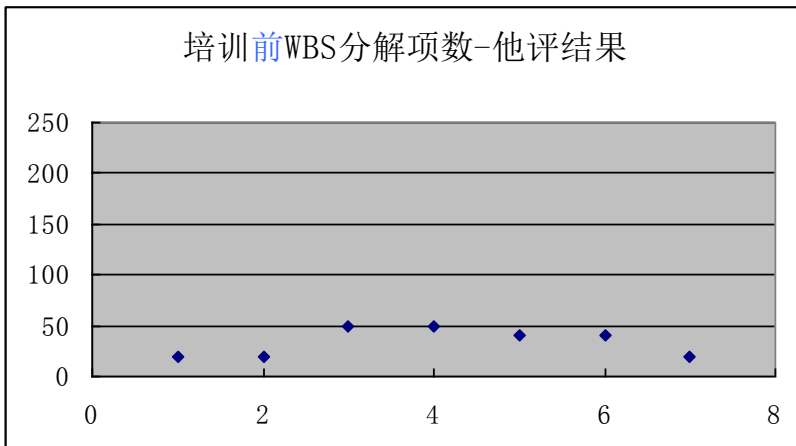
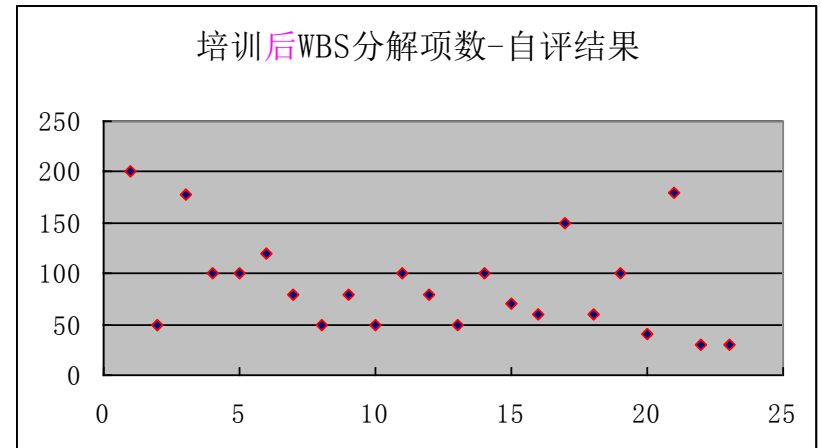
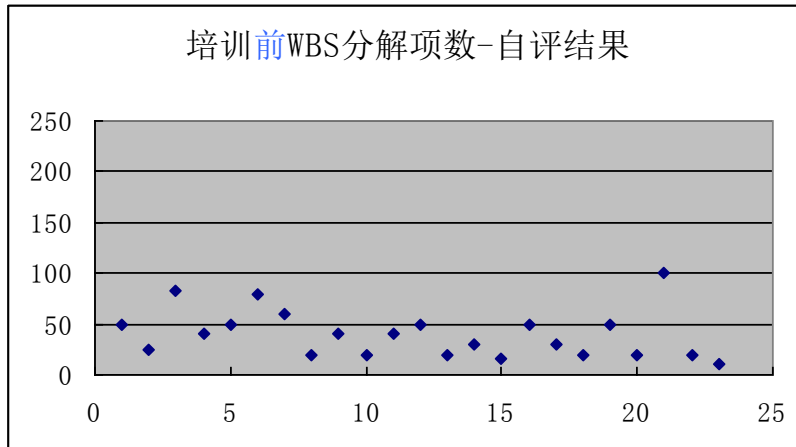
你现在做项目计划或工作计划时，会比以前增加什么内容？

- A. 目标
- B. 工作范围，交付物工作分解
- C. 工作责任
- D. 里程碑
- E. 成本
- F. 风险分析和措施
- G. 阶段性评审
- H. 质量措施
- I. 其他



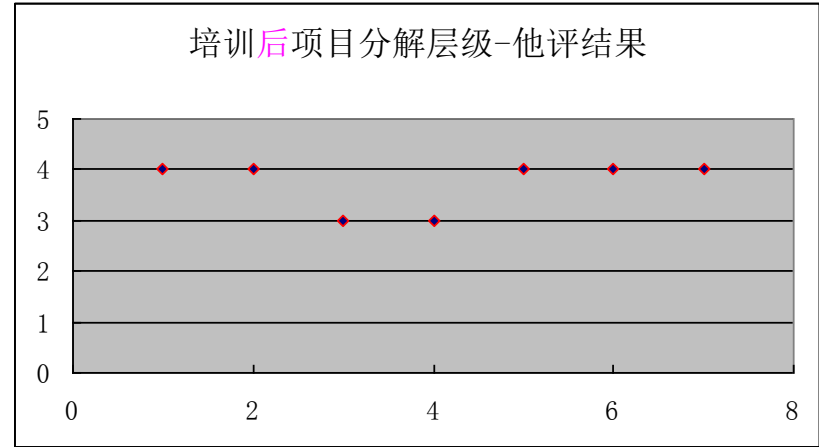
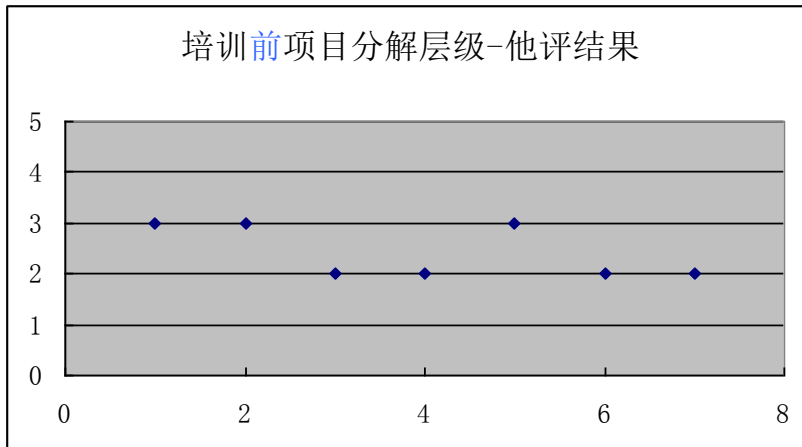
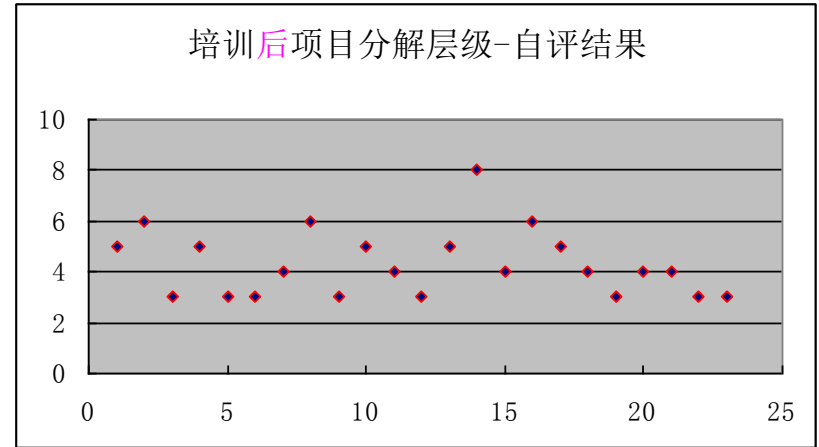
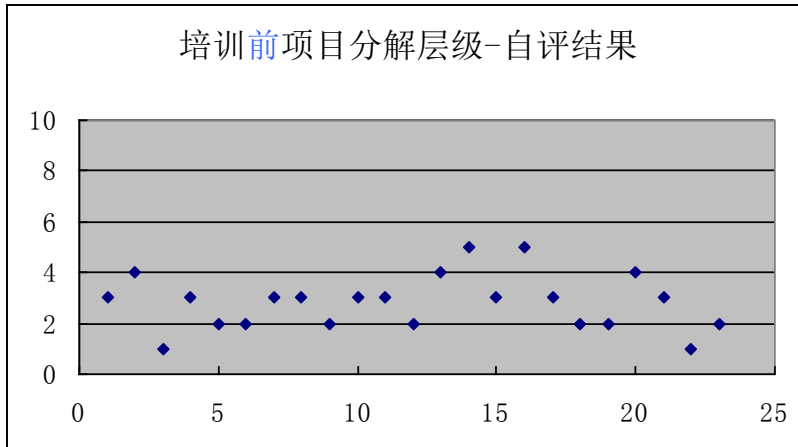
● 详细评估

3. 分解的详细性—(1)培训前后, WBS分解项数的变化:



● 详细评估

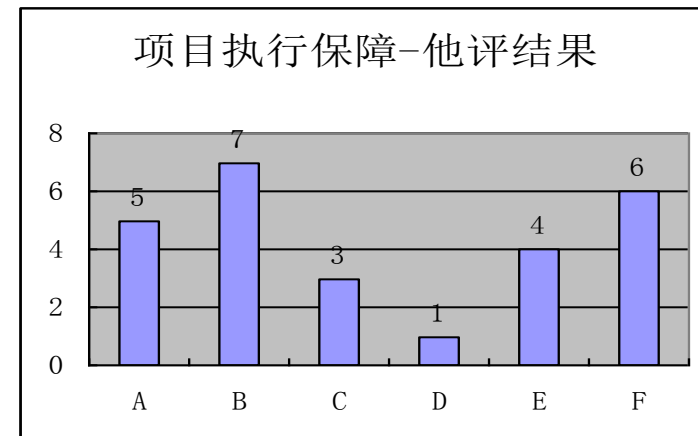
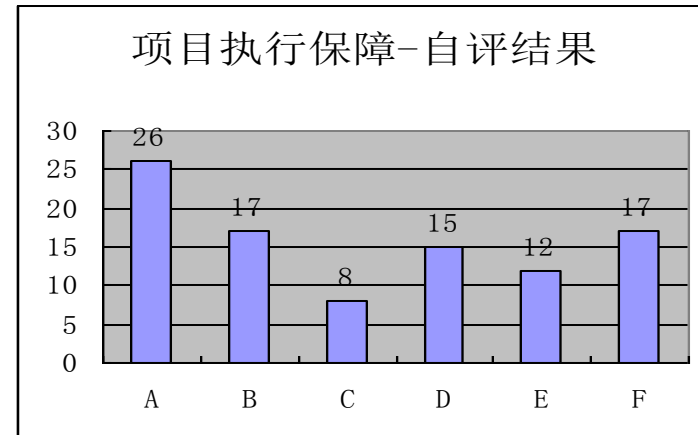
3. 分解的详细性—(2)培训前后，深度分解层级方面的变化：



● 详细评估

4. 关于项目的执行保障方面：
下列哪些内容，你目前能更好地加以运用？

- A. 计划细化
- B. 工作标准和要求的明确
- C. 质量工作的展开
- D. 团队建议
- E. 风险应对措施的执行
- F. 沟通

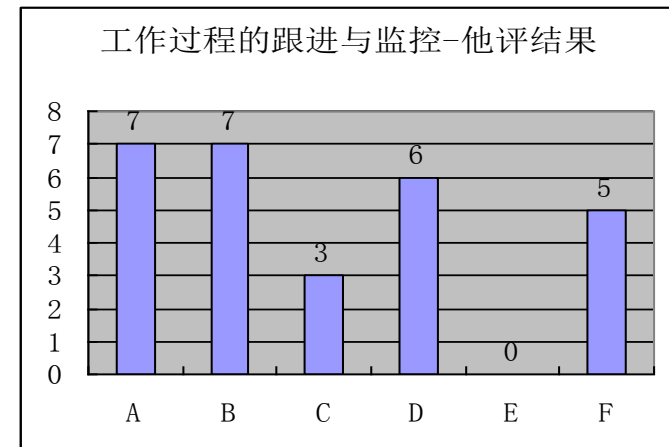
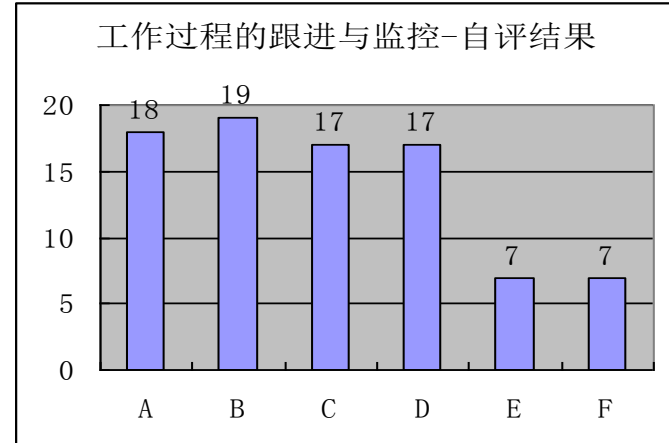


● 详细评估

5. 关于工作过程的跟进与监控:

下列哪些内容，你目前能更好地加以运用？

- A. 工作结果的检查、核实
- B. 问题的发展、分析、协调、解决
- C. 纠偏措施和和预防措施的制定和执行
- D. 阶段工作检查，交付物的验收/验证
- E. 风险监控
- F. 变更控制

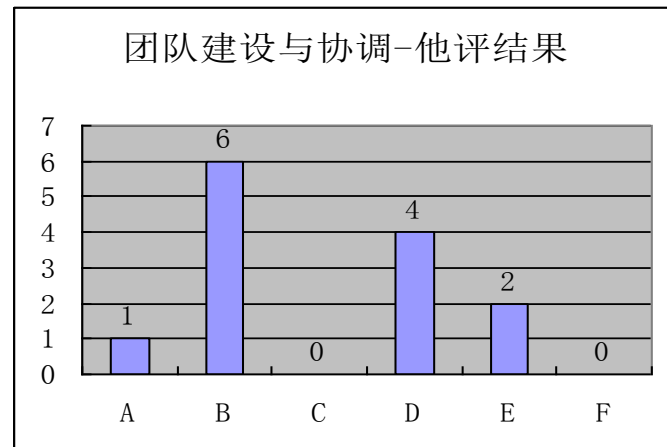
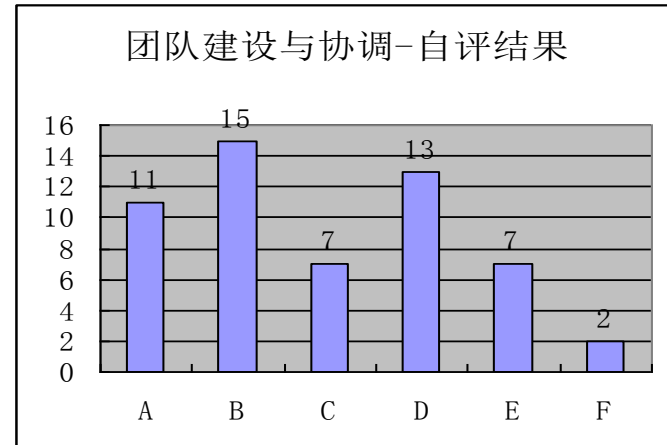


● 详细评估

6. 关于团队建设与协调:

下列哪些内容, 你目前能更好地加以运用?

- A. 不断进行团队建设活动
- B. 运用常规管理技能
- C. 激励, 以奖励和表彰为主
- D. 试图集中工作
- E. 培训
- F. 其它方法

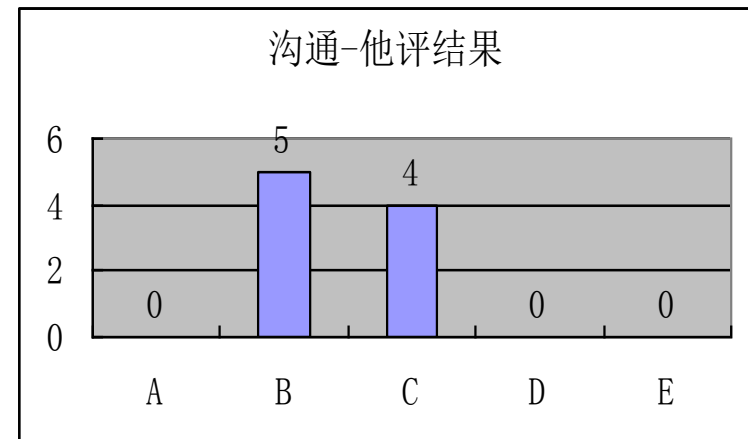
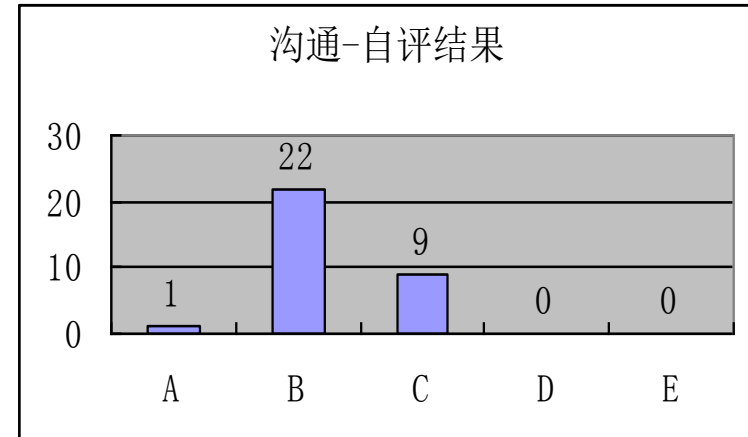


● 详细评估

7. 关于沟通：

在工作沟通的力度、频度、准确度方面，你觉得与以前的习惯相比，你现在的做法？

- A. 与以前一样
- B. 比以前略加深入和加强
- C. 比以前明显深入和加强
- D. 比以前略有减弱
- E. 比以前明显减弱

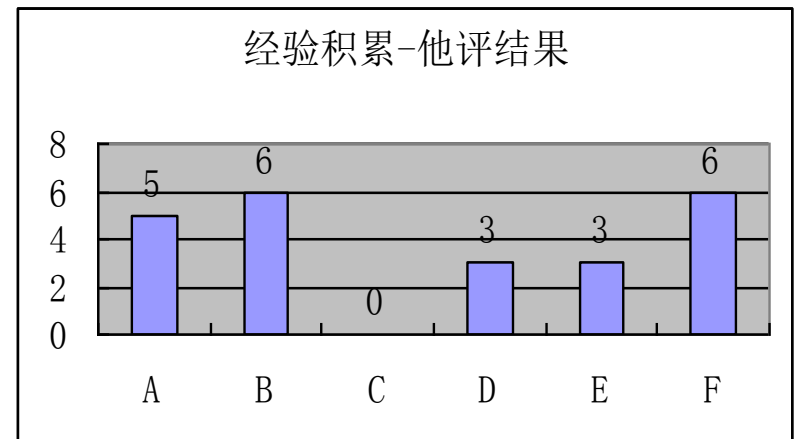
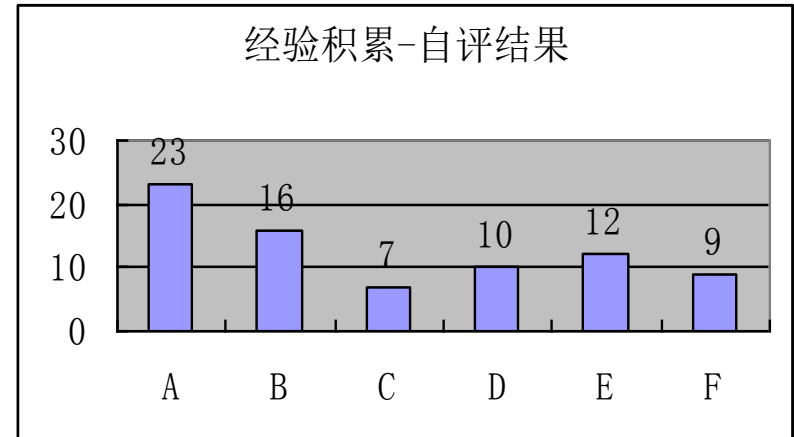


● 详细评估

8. 关于经验积累

(1) 在工作经验的积累方面，你都做了哪些总结？

- A. **WBS**模板
- B. 时间计划模板（含工作包常规工期）
- C. 常用质量措施
- D. 常见风险及应对措施
- E. 常用团队建设及协调做法
- F. 常用项目经验
- G. 其他



● 详细评估

8. 关于经验积累

(2) 建议公司和本部门作哪方面的积累以支持日常工作?

- 客户的沟通尽量由专人负责
- 在时间、资源以及其他条件都允许的情况下，对于任何多部门多人参与的工作，最好都是用项目的思想来进行操作。明确任务目标，做任务分解，并且有负责人来进行监督和纠偏，会使我们的工作更明确更有效率。

● 详细评估

9. 关于公司项目管理体系优化的建议（1）

- 流程的完善和再造：在新项目的pilot run 之前，建议应先在线上跑10-30台的小批，验证设备、工艺、工装、通过率等方面，项目的各成员都要到场，现场解决问题；现在我们的流程经常是做完手工样机后直接pilot run,当然准备工作工程师会在生产线进行调试或预演，但一般没有整条线跑一遍试试，组织性和横向交流等不足，有时会将一些问题带到pilot run阶段；影响整个项目的流程的连贯性和合理性。
- 希望公司可以根据目前艾默生项目管理的流程以及本公司的项目的实际情况，能够形成一个或几个项目管理的模板，或者保存几个做的比较好的项目的wbs 样本，这样对于我们这些刚刚接触项目管理经验比较少的人来说会是非常有帮助的。



● 详细评估

9. 关于公司项目管理体系优化的建议（2）

- 我个人认为公司可以利用各个部门的不同分工而建立一个统一的数据库。例如技术部门和质量部门可以列出一些在平时工作中经常出现的问题的具体原因是什么，那个环节容易导致这个问题的出现。今后其他人在做项目的过程中或者之前就可以来查看一下，需要注意一些什么问题，从而尽可能的在项目初期就把一些问题避免。
- 项目经理应该由熟悉业务的人来担任，尽量使每个team Leader能够在工作中真正运用wbs模板进行工作的分解和管理跟踪。
- 艾默生有很好的项目管理体系的基础，和详尽的文件管理和控制，当前我们应当更好的利用现有的资源，结合实际工作，开展项目管理。